

## MISE À DISPOSITION DU DOCUMENT DE REFERENCE 2011

Michelin a déposé le 1er mars 2012 son Document de Référence 2011 auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF).

Il peut être consulté sur le site internet de la Société ([www.michelin.com/corporate](http://www.michelin.com/corporate), rubrique Informations réglementées / Document de Référence 2011) ainsi que sur les sites de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) et des Journaux Officiels ([www.info-financiere.fr](http://www.info-financiere.fr)).

Ce Document de Référence comprend :

- ✓ le rapport du Président du Conseil de Surveillance sur la composition, les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil de Surveillance et sur les procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société, ainsi que le rapport des Commissaires aux comptes y afférent ;
- ✓ le rapport financier annuel ;
- ✓ le document d'information annuel ;
- ✓ les informations relatives aux honoraires des Commissaires aux comptes ;
- ✓ le descriptif du programme de rachat d'actions ;
- ✓ des informations relatives à la prochaine Assemblée générale mixte des actionnaires du 11 mai 2012.

### Compagnie Générale des Etablissements Michelin

12, cours Sablon  
63000 Clermont-Ferrand

### Contacts

#### Actionnaires individuels

##### Jacques Engasser

Téléphone : 33 (0) 4 73 98 59 08  
Fax 33 (0) 4 73 98 59 04  
N° Vert 0 800 00 02 22  
E-mail [actionnaires-individuels@fr.michelin.com](mailto:actionnaires-individuels@fr.michelin.com)

#### Investisseurs institutionnels

##### Valérie Magloire

Téléphone : 33 (0) 1 78 76 45 37  
ou 33 (0) 4 73 32 24 53  
Fax **33 (0) 1 45 66 13 19**  
ou **33 (0) 4 73 32 27 16**  
E-mail [investor-relations@fr.michelin.com](mailto:investor-relations@fr.michelin.com)

##### Alban de Saint Martin

Téléphone : 33 (0) 4 73 32 18 02  
Fax **33 (0) 4 73 32 27 16**  
ou **33 (0) 1 45 66 13 19**  
E-mail [investor-relations@fr.michelin.com](mailto:investor-relations@fr.michelin.com)

