

# Lettre aux Actionnaires de Michelin

**EDITION SPÉCIALE**



11 FÉVRIER 2011



## **Madame, Monsieur, Cher actionnaire,**

Le groupe Michelin a connu d'excellents résultats en 2010, avec une croissance à deux chiffres et un résultat net historique. Il est armé pour engager une nouvelle étape de conquête et accélérer sa croissance.

Dans cet environnement particulièrement favorable, il m'a semblé que le moment était venu de préparer et d'organiser ma succession, dans un souci de continuité pour le bien de Michelin, de ses salariés et de ses actionnaires. Non que mon départ soit imminent, mais une succession à la tête d'une entreprise internationale se prépare sereinement.

Je souhaitais donc, dès aujourd'hui, vous informer de ma décision, longuement mûrie avec le Conseil de Surveillance : je proposerai à l'Assemblée Générale des Actionnaires du 13 mai prochain, de nommer Jean-Dominique Senard gérant associé commandité.

Je reste à la tête du Groupe mais, si l'Assemblée Générale l'approuve, j'aurai à mes côtés le futur patron du Groupe à qui je passerai le relais une fois la transition assurée et en tout état de cause avant le terme de mon mandat fixé en 2017. Si ces résolutions étaient adoptées, la gérance serait constituée alors de Michel Rollier et Jean-Dominique Senard, gérants commandités et de Didier Miraton, gérant non commandité.

Des projets de résolution seront également soumis à cette Assemblée, visant à adapter la gouvernance du Groupe, notamment sur deux points :

- Le renforcement du rôle du Conseil de Surveillance en matière d'appréciation de la qualité de la gestion du Groupe.
- La limitation à 4 ans renouvelables du mandat des futurs gérants, alors qu'aujourd'hui les statuts prévoient qu'ils ne sont limités que par la limite d'âge, fixée à 72 ans.

Nous aurons l'occasion d'en débattre en détail lors de l'Assemblée Générale mais, s'agissant de décisions importantes pour l'avenir du Groupe, je voulais dès à présent vous en faire part personnellement.

Je vous remercie de votre engagement et de votre fidélité.

**Michel Rollier,**  
Gérant

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Michel Rollier', written in a cursive style.