

Barbara DALIBARD

(renouvellement de candidature)



Barbara Dalibard
SNCF, bureaux du CNIT
2, place de La Défense
92800 Puteaux
France

Madame Barbara Dalibard, née en 1958, de nationalité française, est actuellement Directrice Générale de la branche SNCF Voyages. Elle était auparavant membre du Comité de Direction Générale de France Télécom, en charge des services de communication pour les entreprises, après avoir occupé différentes fonctions de Direction au sein de ce même groupe et dans le groupe Alcatel.

Barbara Dalibard occupe par ailleurs les fonctions suivantes :

- Présidente de VSC Groupe
- Administrateur au Conseil d'Administration de NTV (Nuovo Trasporto Viaggiatori SPA)
- Membre du *Supervisory Board* de Wolters Kluwer
- Administrateur d'Eurostar International Limited

Elle a occupé les autres fonctions suivantes au cours des 5 dernières années :

- Membre du Comité de Direction Générale du groupe France Télécom
- Président-Directeur Général d'Equant
- Administrateur de Globecast Holding
- Présidente de Voyages-SNCF.com SAS
- Présidente de VFe commerce SAS
- Présidente de SNCF Voyages Développement SAS

Elle est membre du Conseil de surveillance de Michelin et de son comité des rémunérations depuis 2008.

Elle détient au 1^{er} mars 2013, 465 actions Michelin.



Louis GALLOIS

(renouvellement de candidature)

Monsieur Louis Gallois, né en 1944, de nationalité française, est actuellement Commissaire Général à l'Investissement depuis juin 2012. Il a été *Chief Executive Officer* d'EADS, Président de la SNCF et a occupé diverses fonctions dans l'industrie aéronautique et au ministère de l'Economie et des Finances, au ministère de la Recherche et de l'Industrie et au ministère de la Défense.



Louis Gallois
Commissaire Général à
l'Investissement
Hôtel Cassini
32, rue de Babylone
75007 Paris
France

Louis Gallois occupe par ailleurs les fonctions suivantes :

- Membre du Conseil de surveillance de Peugeot SA*
- Membre du Conseil d'Administration de l'Ecole Centrale des Arts et Manufactures
- Président du Fonds de dotation Universcience Partenaires (ex Fondation Villette-Entreprises)
- Président de l'association la Fabrique de l'Industrie

Il a occupé les autres fonctions suivantes au cours des 5 dernières années :

- Président Exécutif d'EADS NV*
- Membre du Comité Exécutif d'EADS NV*
- Président d'EADS Astrium NV
- Président du Comité des Actionnaires d'Airbus

Louis Gallois est membre du Conseil de surveillance de Michelin et de son comité des rémunérations depuis 2008.

Il détient au 1^{er} mars 2013, 311 actions Michelin.

* société cotée en bourse



Anne-Sophie de LA BIGNE

(1^{ère} nomination)



Madame Anne-Sophie de La Bigne, née en 1960, de nationalité française, est depuis 2008 *Vice President*, Directeur des affaires civiles à la Direction des Affaires Publiques France d'EADS*.

Anne-Sophie de La Bigne
EADS
37, Bd de Montmorency
75016 Paris
France

Elle a commencé sa carrière en 1983 dans le groupe Matra comme contrôleur de gestion puis chargée de mission à la Direction de l'Evaluation Stratégique et du Développement du groupe Lagardère (1985-1999). Elle a travaillé ensuite chez Aerospatiale Matra / EADS comme chef du département Analyse Stratégique (1999-2001).

Elle a postérieurement été Directeur des Affaires Stratégiques et Européennes (2001-2003) au sein du GIFAS (Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales).

En 2006 et 2007, Anne-Sophie de La Bigne a été *Head of export support - Senior Manager* de la Direction des Affaires Publiques d'EADS, en charge des relations institutionnelles internationales d'EADS.

Anne-Sophie de La Bigne est diplômée de l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales (HEC).

Anne-Sophie de La Bigne est Chevalier dans l'Ordre National du Mérite.

Elle détient au 1^{er} mars 2013, 903 actions Michelin.

* société cotée en bourse



Jean-Pierre DUPRIEU

(1^{ère} nomination)



Jean-Pierre Duprieu
Air Liquide
75, Quai d'Orsay
75006 Paris
France

Monsieur Jean-Pierre Duprieu, né en 1952, de nationalité française, est Directeur Général Adjoint du groupe Air Liquide*. Il assure depuis 2010, au sein de la Direction Générale du Groupe, la supervision de la zone Europe et des activités Santé ainsi que de fonctions Groupe telles que les systèmes d'information et les programmes Efficacité/ Achats.

Jean-Pierre Duprieu est entré dans le groupe Air Liquide dans le département Marketing International en 1976 et il y a déroulé toute sa carrière. Il a ensuite successivement été Chargé de mission auprès du Directeur Général du Groupe (1985), Directeur Commercial et Marketing des Opérations françaises (1988), Directeur Général des Opérations gaz industriels du Groupe en France (1991), Responsable de la supervision de plusieurs filiales du Groupe notamment en Amérique du Sud, Canada, Italie et en France (1995).

En 2000, Jean-Pierre Duprieu est nommé Directeur de la Société et membre du Comité Exécutif du Groupe. Il dirige la zone Europe, Afrique et Moyen-Orient puis, à partir de 2005, la zone Asie Pacifique et la Branche d'Activité Mondiale Electronique, basé pendant 5 ans à Tokyo, Japon.

Jean-Pierre Duprieu est Ingénieur agronome, diplômé de l'Institut National Agronomique de Paris Grignon (Agro-Paris Tech) avec une spécialité « industries alimentaires ». Il est également diplômé de l'Institut de Contrôle de Gestion de Paris et de l'*International Forum (advanced management programm* lié à *Wharton University*).

Il est Conseiller du Commerce Extérieur et a occupé des fonctions électives dans les associations professionnelles internationales du domaine des gaz industriels.

Il détient au 1^{er} mars 2013, 400 actions Michelin.

* société cotée en bourse



Olivier BAZIL

(1^{ère} nomination)



Olivier Bazil
Legrand
128, avenue de Lattre
de Tassigny
87000 Limoges
France

Monsieur Olivier Bazil, né en 1946, de nationalité française, est Administrateur de Legrand* et membre du Comité Stratégique.

Il a effectué toute sa carrière chez Legrand* qu'il a rejoint en 1973 en tant qu'Adjoint au Secrétaire Général, et occupa successivement les postes de Directeur Financier (1979), Administrateur (1989) et Directeur Général Adjoint, membre du Comité de Direction (1994), puis Vice-Président du Conseil d'Administration et Directeur Général Délégué.

Olivier Bazil est diplômé de l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales (HEC) et titulaire d'un MBA (*Master of Business Administration*) de la *Harvard Business School*.

Il occupe par ailleurs les fonctions suivantes :

- Administrateur et Président du comité d'audit de Vallourec*
- Administrateur et Président du comité d'audit de Firmenich International SA
- Membre du Conseil de surveillance de la société civile du château Palmer
- Président de Fritz SAS

Au-delà des mandats qu'il a exercés dans différentes filiales du groupe Legrand, Olivier Bazil a occupé les fonctions suivantes au cours des 5 dernières années :

- Administrateur de Legrand
- Administrateur de Firmenich International SA
- Membre du Conseil de surveillance de la société civile du château Palmer
- Président de Fritz SAS

Il détient au 1^{er} mars 2013, 400 actions Michelin.

* société cotée en bourse



Michel ROLLIER

(1^{ère} nomination)

Monsieur Michel Rollier, né en 1944, de nationalité française, est actuellement Président de la Plateforme de la Filière Automobile.

Il a commencé sa carrière chez Aussedat-Rey (groupe International Paper) en 1971 où il a été successivement Contrôleur de gestion, Directeur d'unité opérationnelle, Directeur Financier de 1987 à 1994 puis Directeur Général Adjoint de 1994 à 1996.

Il est ensuite entré dans le groupe Michelin en 1996 en tant que Directeur du Service Juridique et des Opérations Financières puis il a exercé les fonctions de Directeur Financier et membre du Conseil Exécutif du Groupe de 1999 à 2005.

Il a été désigné Gérant Associé Commandité par l'assemblée générale des actionnaires du 20 mai 2005, mandat qu'il a exercé d'abord aux côtés d'Edouard Michelin jusqu'à sa disparition brutale en 2006, puis jusqu'en mai 2012.

Michel Rollier est diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (IEP) et titulaire d'une maîtrise de droit.

Il occupe par ailleurs les fonctions suivantes :

- Administrateur de Lafarge*
- Administrateur et Vice-Président de Siparex Associés
- Membre du Conseil de surveillance de Somfy International

Michel Rollier a également occupé les autres fonctions suivantes au cours des 5 dernières années :

- Gérant et Associé commandité de la Compagnie Générale des Etablissements Michelin*
- Gérant et Associé de la Compagnie Financière du groupe Michelin « Senard et Cie » (CFM)
- Administrateur de Lafarge*
- Administrateur de Moria SA

Il détient au 1^{er} mars 2013, 23 276 actions Michelin, soit 0,0001% du capital.



Michel Rollier
PFA
2, rue de Presbourg
75008 Paris
France

* société cotée en bourse