

***FAITS  
MARQUANTS :  
1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2017***

*INNOVER... ENSEMBLE*



---

# ***EDITORIAL***

## **ALLER PLUS LOIN, AU SERVICE DE NOS CLIENTS**

Nous avons le privilège d'être un acteur majeur de la mobilité. Cela nous engage à contribuer sans cesse à la rendre plus efficace, plus sûre, plus sobre, plus agréable et plus proche des attentes de chacun.

Nos capacités d'innovation nous permettent aujourd'hui de concilier dans nos pneus des qualités longtemps considérées comme antinomiques. Nous pouvons ainsi toujours mieux répondre aux attentes spécifiques de nos clients, quels que soient leurs usages. Nous allons aujourd'hui plus loin en garantissant la performance de nos pneus jusqu'à la limite légale d'usure, ce qui est bon pour l'environnement et pour le porte-monnaie de nos clients !

Grâce notamment au développement du digital, nous sommes aujourd'hui autant une entreprise de services qu'un groupe industriel. Entre développement interne et acquisitions, notre portefeuille de services s'enrichit en permanence. Ils simplifient la vie des professionnels et améliorent les moments de mobilité des particuliers dans un nombre toujours croissant de pays.

Nous nous engageons chaque jour pour rendre la mobilité plus durable et plus responsable. Avec nos fournisseurs, nous construisons des relations exigeantes sur le long terme, contribuant à favoriser l'adoption de bonnes pratiques dans l'ensemble du secteur. Plus que jamais, nous nous engageons concrètement à inscrire nos produits dans une démarche d'économie circulaire, protectrice de l'environnement. Cet engagement était au cœur de l'évènement MOVIN'ON, que nous avons organisé à Montréal. Il a réuni tous ceux qui œuvrent concrètement pour une mobilité durable et nous a permis de présenter notre vision de l'avenir.

Pour délivrer la promesse d'offrir à chacun une meilleure façon d'avancer, notre organisation évolue et reflète nos ambitions. Basée sur la simplicité, la réactivité et la responsabilisation des équipes, elle doit nous permettre d'accélérer l'arrivée de nos innovations sur le marché et d'être plus proche et plus à l'écoute de nos clients. Elle nous place en position de relever tous les défis de demain, tout en restant fidèle à la vision et aux valeurs qui nous réunissent et nous animent depuis 125 ans.

---

# SOMMAIRE

## 1. PERFORMANCE

- Un projet de réorganisation mondiale au service de nos clients 5
- Succès de l'émission complémentaire obligataire convertible non-dilutive 5
- Le Groupe a annoncé une augmentation du prix des pneus Michelin à partir de fin avril 2017 6
- Lancement d'un programme de rachat d'actions pour 100 millions € 6
- Reputation Institute : Michelin continue sa progression 7
- Des pneus performants dans la durée pour en finir avec l'obsolescence programmée 7
- Michelin et SIFCA s'associent dans une OPA amicale sur la SIPH 8
- Michelin acquiert NexTraq, une solution télématique pour utilitaires 8
- Michelin et Robert Parker's Wine Advocate unissent leurs forces 8

## 2. INNOVATION

- Concept Vision MICHELIN : l'avenir de la roue 9
- MICHELIN PILOT SPORT 4S : un pneu premium dans tous les domaines 9
- MICHELIN CrossClimate + : plus performant en toutes saisons, plus longtemps 10
- La nouvelle Alpine A110 roule en MICHELIN PILOT SPORT 4 10
- SimatLab : un laboratoire commun pour modéliser les matériaux du futur 11
- MICHELIN X® FORCE™ ZL : le nouveau pneu tout-terrain très robuste 11
- MICHELIN X® MULTI™ : une nouvelle génération de pneus poids lourds pour aller plus loin 12
- Michelin TIRE CARE récompensé par Netexplo ! 12
- MICHELIN ROADBIB, le pneu agricole qui tient la route 13
- 4 nouvelles gammes VTT de pneus MICHELIN 13
- MICHELIN Power RS : un pneu moto qui fera date 14
- Michelin et Safran mettent au point le premier pneu connecté pour avion 14
- Les guides de voyage MICHELIN, une valeur sûre 15

---

# ***SOMMAIRE***

## **3. DÉVELOPPEMENT DURABLE**

- MOVIN'ON : le temps de l'action pour la mobilité durable 16
- SIAM : priorité à la mobilité durable 16
- General Motors et Michelin, une vision partagée de l'hévéaculture durable 17
- Michelin et ses fournisseurs : une relation durable, performante et responsable 17

## **4. COMPÉTITION**

- Roborace : la course à l'intelligence 18
- 24 heures du Mans : 20/20 18

# 1. PERFORMANCE

## UN PROJET DE RÉORGANISATION MONDIALE AU SERVICE DE NOS CLIENTS 22/06/2017



Le 16 mars 2017, Michelin a lancé un projet de nouvelle organisation pour renforcer sa croissance. L'objectif est de répondre aux nouvelles attentes de nos clients, d'améliorer leur satisfaction, de simplifier nos modes de fonctionnement et d'accélérer la digitalisation du Groupe. Cette nouvelle organisation favorisera la proximité avec nos clients partout dans le monde, et mettra l'accent sur le recrutement de métiers à haute qualification en lien avec les matériaux de haute technologie et le digital.

## SUCCÈS DE L'ÉMISSION COMPLÉMENTAIRE OBLIGATAIRE CONVERTIBLE NON-DILUTIVE 25/04/2017

Michelin a annoncé le lancement d'une émission complémentaire d'obligations convertibles non-dilutives remboursables uniquement en numéraire à échéance 10 janvier 2022 d'un montant nominal de 100 millions de dollars. Ces nouvelles obligations seront émises aux mêmes conditions que les obligations convertibles non-dilutives émises par Michelin le 10 janvier 2017 pour un montant de 500 millions de dollars US.



# 1. PERFORMANCE

## LE GROUPE A ANNONCÉ UNE AUGMENTATION DU PRIX DES PNEUS MICHELIN À PARTIR DE FIN AVRIL 2017 03/02/2017



Michelin, en raison de l'augmentation du coût des matières premières, annonce une hausse du prix de ses pneumatiques au remplacement en Europe et en Amérique du Nord. Cette augmentation pourra atteindre 8 % selon les pneumatiques, pour les gammes Tourisme et Camionnette, Poids Lourd, Génie Civil, Agricole et 2 roues. Elle prendra effet d'ici la fin du 1<sup>er</sup> quadrimestre 2017.

## LANCEMENT D'UN PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS POUR 100 MILLIONS € 17/02/2017

En 2017, Michelin poursuit ses rachats d'actions. Un prestataire de Services d'Investissements est chargé de vendre à la COMPAGNIE GÉNÉRALE DES ÉTABLISSEMENTS MICHELIN, entre le 20 février 2017 et le 24 novembre 2017, une certaine quantité d'actions dans la limite d'un montant de 100 millions d'€ sur l'année. Les actions rachetées seront intégralement annulées.



# 1. PERFORMANCE

## REPUTATION INSTITUTE : MICHELIN CONTINUE SA PROGRESSION

16/03/2017

REPUTATION  
INSTITUTE



L'enquête annuelle, Global RepTrack, menée par le Reputation Institute demande à plus de 60 000 personnes dans le monde de noter les entreprises sur 4 items : la confiance, l'estime, l'admiration et la proximité. Bonne nouvelle, notre Groupe continue de progresser dans le classement. En 2017, nous sommes 13<sup>ème</sup> au niveau mondial (15<sup>ème</sup> l'an dernier) et le 1<sup>er</sup> équipementier automobile. En France, nous occupons la 1<sup>ère</sup> place et sommes les seuls à obtenir une note supérieure à 80 sur 100.

## DES PNEUS PERFORMANTS DANS LA DURÉE POUR EN FINIR AVEC L'OBSOLESCENCE PROGRAMMÉE

15/05/2017

Les performances d'un pneu évoluent tout au long de sa vie. Chez Michelin, nous considérons néanmoins qu'un pneu de qualité reste performant jusqu'à la limite légale d'usure, et que le remplacer prématurément n'apporte pas de garantie de sécurité supplémentaire. Pour plus de transparence, nous invitons les organismes de test à mieux informer sur les performances des pneus usés. Remplacer ses pneus le plus tard possible est bénéfique tant pour l'environnement que pour le consommateur.



# 1. PERFORMANCE

## **MICHELIN ET SIFCA S'ASSOCIENT DANS UNE OPA AMICALE SUR LA SIPH** **06/06/2017**



Michelin, par l'intermédiaire de sa filiale CFM, et la société ivoirienne SIFCA, qui co-détenaient jusqu'ici 79,40 % du capital de la Société Internationale de Plantation d'Hévéas (SIPH), ont mené une OPA amicale pour renforcer leur présence dans la production de caoutchouc naturel en Afrique de l'Ouest. Ils détiennent désormais 89,15 % du capital de SIPH.

## **MICHELIN ACQUIERT NEXTRAQ, UNE SOLUTION TÉLÉMATIQUE POUR UTILITAIRES** **14/06/2017**

Michelin a fait l'acquisition de NexTraq, une filiale de FLEETCOR Technologies. NexTraq fournit des solutions qui améliorent la sécurité des chauffeurs, la gestion du carburant et la productivité des flottes. Elle compte environ 7 000 clients gestionnaires de flottes et 116 000 abonnés particuliers en Amérique du Nord. Cette acquisition renforce notre présence dans les services aux flottes, actuellement en plein essor.



## **MICHELIN ET ROBERT PARKER'S WINE ADVOCATE UNISSENT LEURS FORCES** **5/07/2017**



Michelin acquiert 40 % de la société Robert Parker Wine's Advocate (RPWA), leader mondial de la dégustation et de la notation des vins. Fondé par l'américain Robert Parker en 1978, RPWA est aujourd'hui la référence internationale de la critique des vins avec ses fameuses notes de 50 à 100 points. Avec cette prise de participation, Michelin renforce sa position sur le marché de la gastronomie en commençant par les marchés asiatiques et nord-américains.



## 2. INNOVATION

### CONCEPT VISION MICHELIN : L'AVENIR DE LA ROUE 13/06/2017



À l'occasion de Movin'on à Montréal, nous avons présenté notre pneu concept pour le futur : Vision MICHELIN. Il s'agit d'une roue sans air entièrement recyclable, et disposant d'une bande de roulement biodégradable et « rechargeable ». Cette dernière a été créée à la demande en impression 3D pour répondre aux conditions de route. Elle est aussi connectée, pour suivre en permanence son évolution. Par sa conception, elle n'utilise que des matériaux recyclés et ne crée pas de déchets, s'inscrivant donc pleinement dans une démarche d'économie circulaire.

### MICHELIN PILOT SPORT 4S : UN PNEU PREMIUM DANS TOUS LES DOMAINES 19/01/2017

Conçue à partir de notre expérience en compétition et de nos partenariats avec les constructeurs, la gamme MICHELIN Pilot Sport est désormais une référence pour les berlines sportives. Elle s'enrichit aujourd'hui d'un nouveau modèle, le MICHELIN PILOT SPORT 4S, qui devance tous ses concurrents dans les tests sur piste. Ce pneu premium jusque dans son esthétique est proposé en 35 tailles différentes.



## **2. INNOVATION**

### **MICHELIN CROSSCLIMATE + : PLUS PERFORMANT EN TOUTES SAISONS, PLUS LONGTEMPS** **27/02/2017**



Le nouveau pneu MICHELIN CrossClimate + propose comme son prédécesseur les qualités d'un pneu premium été, et apporte un niveau supérieur de motricité sur sol enneigé, grâce à une gomme innovante, une sculpture unique et des lamelles haute performance. Son niveau de performances est-il constant du premier au dernier kilomètre ? Réponse : oui !

### **LA NOUVELLE ALPINE A110 ROULE EN MICHELIN PILOT SPORT 4** **21/03/2017**

Entamée en 1973, la collaboration entre Michelin et Alpine se poursuit aujourd'hui avec le développement d'un pneu MICHELIN PILOT SPORT 4 qui équipera l'intégralité des 1955 exemplaires produits de l'Alpine A110 Première Edition.



## 2. INNOVATION

### **SIMATLAB : UN LABORATOIRE COMMUN POUR MODÉLISER LES MATÉRIAUX DU FUTUR**

**24/05/2017**



Le groupe Michelin et l'Institut de Chimie de Clermont-Ferrand, qui regroupe le CNRS et ses partenaires universitaires locaux, créent un laboratoire commun de recherche dédié à la modélisation des matériaux polymères : SimatLab. Il s'agit du 3<sup>ème</sup> laboratoire commun du Groupe avec le CNRS. SimatLab permettra de disposer de simulations fiables pour découvrir les propriétés de nouveaux matériaux et identifier des solutions de rupture pour nos futurs produits.

### **MICHELIN X® FORCE™ ZL : LE NOUVEAU PNEU TOUT-TERRAIN TRÈS ROBUSTE**

**14/02/2017**

Destinés aux véhicules légers civils et militaires (camions de pompiers, véhicules tactiques...), le nouveau pneu MICHELIN X® FORCE™ ZL 335/80R20 est le plus robuste de sa catégorie. Plus résistant aux dommages, il est en effet capable de rouler à plat sur 100 km et de supporter des charges allant jusqu'à 3 350 kg par pneu, soit 775 kg de plus que son prédécesseur, tout en gardant un niveau de performances identiques !



## **2. INNOVATION**

### **MICHELIN X® MULTI™ : UNE NOUVELLE GÉNÉRATION DE PNEUS POIDS LOURDS POUR ALLER PLUS LOIN 22/05/2017**



La gamme poids lourds MICHELIN X® MULTI™ offre aux entreprises de transports de courtes et moyennes distances, des pneus conçus pour combiner le coût par kilomètre le plus bas avec une adhérence exceptionnelle en toutes conditions météorologiques. Equipés d'une puce RFID, les pneus MICHELIN X® MULTI™ donnent accès à un ensemble de services digitaux permettant notamment la traçabilité des opérations effectuées sur chaque pneu.

### **MICHELIN TIRE CARE RÉCOMPENSÉ PAR NETEXPLO ! 16/06/2017**

Netexplo, l'Observatoire indépendant qui étudie l'impact du digital sur la société et les entreprises, a récompensé Michelin lors de la conférence de Change qui a eu lieu le 16 juin 2017. Cet événement vise à distinguer les initiatives digitales les plus innovantes des grandes entreprises en France et Michelin a remporté la première place en présentant l'offre Michelin My Account, TIRE CARE. Bravo aux lauréats !



## 2. INNOVATION

### MICHELIN ROADBIB, LE PNEU AGRICOLE QUI TIENT LA ROUTE

13/06/2017



Michelin a co-designé son nouveau pneu agricole avec les entrepreneurs de travaux pour mieux répondre à leurs attentes. Le nouveau pneu MICHELIN ROADBIB tient compte du fait que 50 % du temps d'utilisation des tracteurs se fait sur la route. Sa bande de roulement révolutionnaire lui permet de mettre plus de surface de gomme en contact avec la route, 60 % de plus qu'un pneu agricole traditionnel. Ce pneu apporte donc plus de confort, et une durée de vie améliorée de 25 %.

### 4 NOUVELLES GAMMES VTT DE PNEUS MICHELIN

13/03/2017

En matière de pneu VTT, notre philosophie « *un usage, un terrain, un pneu* » nous incite à proposer 4 nouvelles gammes : deux dédiées au Cross-Country et deux aux All Mountain. Développées avec les pilotes de compétition, ces deux gammes s'appuient sur des technologies de pointe et visent à ce que chacun puisse trouver le pneu le plus performant et le mieux adapté à sa pratique du VTT.



## **2. INNOVATION**

### **MICHELIN POWER RS : UN PNEU MOTO QUI FERA DATE 03/04/2017**



Les pneus motos MICHELIN ont toujours été reconnus pour leurs performances sur sol mouillé. Avec la nouvelle gamme MICHELIN Power RS, ils font désormais aussi la différence en grip sec. Destinée à un usage sportif, elle s'appuie sur la technologie MICHELIN Act+, une des innovations les plus importantes depuis l'arrivée du pneu moto radial en 1987. Disponibles en 13 dimensions pour satisfaire tous les usages, le MICHELIN Power RS devance tous ses concurrents dans les tests effectués.

### **MICHELIN ET SAFRAN METTENT AU POINT LE PREMIER PNEU CONNECTÉ POUR AVION 20/06/2017**

Les opérations de contrôle sur les pneus d'avion étaient jusqu'ici complexes. PresSense, un capteur de pression intégré dans le pneu, développé par Michelin et Safran, change la donne. Les informations de pression du pneu peuvent désormais être récoltées grâce à un lecteur connecté à un smartphone et relié à une base de données. PresSense permet d'accélérer et de simplifier l'ensemble des opérations de maintenance nécessaires.



## 2. INNOVATION

### LES GUIDES DE VOYAGE MICHELIN, UNE VALEUR SÛRE



MICHELIN, avec les 4 collections « *Le Guide Vert* », « *Le Guide vert week-end* », « *Le carnet* », « *Et en un coup d'œil* », est l'éditeur N°1 sur la destination France en volume. Le guide Vert MICHELIN a modifié cette année sa maquette et mis l'accent sur les coups de cœurs des éditeurs, des bons plans et des itinéraires, des randonnées...

La collection « *En un coup d'œil* » réalise la plus forte progression de vente tous éditeurs confondus à fin mai (+12.6 %) suivie de la collection « *Guide vert week-end* » (+10 %). Enfin, les guides de voyage MICHELIN gagnent 0,61 pt de part de marché, la plus forte progression.

# 3. DÉVELOPPEMENT DURABLE

**MOVIN'ON : LE TEMPS DE L'ACTION POUR LA MOBILITÉ DURABLE**  
**13/06/2017**



Du 13 au 15 juin 2017, Michelin invitait visionnaires, entrepreneurs et militants écologiques à Montréal pour MOVIN'ON, forum mondial consacré à la mobilité durable.

Tous les acteurs présents ont joint leurs efforts pour proposer une vision concrète de la mobilité de demain, résolument innovante, collaborative et intelligente, plus sûre, plus efficace et bien entendu plus respectueuse de l'environnement.

**SIAM : PRIORITÉ À LA MOBILITÉ DURABLE**  
**16/02/2017**

Le Salon International de l'Automobile de Monaco (SIAM) met l'accent sur l'écologie et l'innovation. Une occasion de mettre à l'honneur nos nombreuses initiatives dans le domaine : efficacité énergétique de nos pneus, performance constante du premier au dernier kilomètre, engagement en Formula-E, ou encore soutien à la filière hydrogène.





## **3. DÉVELOPPEMENT DURABLE**

### **GENERAL MOTORS ET MICHELIN, UNE VISION PARTAGÉE DE L'HÉVÉACULTURE DURABLE 18/05/2017**



General Motors a publié des lignes guides destinées à s'assurer que les fournisseurs de pneumatiques favorisent une hévéaculture responsable. Nous saluons cette décision qui fait écho à nos propres engagements : mise en place d'une politique du caoutchouc naturel responsable, évaluation de la performance RSE de nos fournisseurs, cartographie des acteurs de la chaîne de valeur du secteur, projet de reforestation en partenariat avec WWF... Nos démarches se rejoignent pour entraîner l'ensemble des acteurs de l'industrie vers des pratiques vertueuses.

### **MICHELIN ET SES FOURNISSEURS : UNE RELATION DURABLE, PERFORMANTE ET RESPONSABLE 07/06/2017**

Nous entretenons des relations exigeantes avec nos fournisseurs, qui sont tenus de partager nos standards en matière de qualité et de responsabilité. Mais les exigences ne sont pas à sens unique comme en atteste le label « *Relations Fournisseur Responsable* », délivré à notre Groupe depuis 2013. Il témoigne de relations saines et équilibrées avec nos fournisseurs. Son renouvellement a été obtenu à l'unanimité du jury pour l'année 2017.



# 4. COMPÉTITION

## ROBORACE : LA COURSE À L'INTELLIGENCE

25/01/2017



En parallèle du championnat de Formula-E, se dérouleront cette année des courses de véhicules autonomes électriques. Michelin est l'un des trois partenaires officiels de la compétition, baptisée « Roborace ». Les véhicules en compétition doivent utiliser des pneus pouvant être montés sur des véhicules de série, faisant de ce nouveau championnat un laboratoire de la voiture de demain.

## 24 HEURES DU MANS : 20/20

19/06/2017

Avec sa victoire dans l'édition 2017 des 24 Heures du Mans, la Porsche 919 Hybrid n°2 a permis à Michelin de remporter son 20<sup>ème</sup> succès consécutif dans la Sarthe. 20 ans de victoires qui témoignent de la capacité de nos équipes Motorsports à s'adapter à l'évolution constante des règlements et des véhicules. Comme chaque année, les 24 Heures du Mans auront permis de tester, avec succès, les dernières innovations pneumatiques qui seront transférées de la piste à la route dans les années à venir.

